

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО ГРАФОВ ШУВАЛОВЫХ НА ЮЖНОМ УРАЛЕ

*Аннотация: в статье дается авторская трактовка складывания социального слоя предпринимателей в России XVIII века и роли дворянства в этом процессе*

*ключевые слова: предпринимательство, дворяне, экономика, Россия, Южный Урал, горные заводы*

G.H. NAZAROVA  
Ufa

## ENTREPRENEURSHIP COUNTS SHUVALOV IN THE SOUTHERN URALS

*Abstract: this is the author's interpretation of folding social stratum of businessmen in Russia of the XVIII century and the role of the nobility in this process*

*keywords: entrepreneurship, noblemen, economics, Russia, Southern Urals, mountain plants*

Предпринимательство является важным элементом развития экономики. Предприниматель же – центральная фигура социально-экономической жизни общества. В таком ключе интересно рассмотреть дворянское предпринимательство в истории развития России в XVIII в., так как дворянство сыграло значительную роль в судьбе российского государства. Интересы дворянства были сложны и многогранны. Возросший интерес к истории дворянского предпринимательства, да и предпринимательства в целом можно связать с потребностью осмысления его опыта, стремлением к возрождению традиций, накопленных в дореволюционный период, познанию истинных черт делового сообщества, лучшие представители которых отличались предприимчивостью, размахом и многосторонней деятельностью.

Истоки дворянского предпринимательства в сфере горнозаводской промышленности восходят к XVII в., когда в своих владениях боярин Б.И. Морозов и другие наряду с винокуренными и поташными промыслами организовывали металлургические предприятия.

Предпринимательской деятельностью в середине и второй половине XVIII в. активно занимались дворяне, которые имели государственные чины, могли использовать для этого возможности своего служебного положения. Принимались указы, способствовавшие развитию дворянского предпринимательства. Так, строительству горных заводов на Южном Урале в значительных масштабах способствовала политика правительства. В указе от 13 октября 1753 г., правительство отказывалось от строительства казенных заводов в регионе и предоставляло это

право частным предпринимателям. Указ от 25 мая 1754 г. разрешал всем желающим «отыскивать в Оренбургской губернии руду, краски, каменя на казенных и частных землях и учреждать заводы беспрепятственно, по сношению с местным начальством, кто какого чина и достоинства ни был, всех местах как на собственных, так и на чужих землях»<sup>109</sup>.

Предпринимательство представителей придворной знати, как и дворянских предпринимателей в целом, отражало начавшийся процесс разложения феодально-крепостнической системы в России [1]. Многие дворяне, близкие к царскому двору, в правлении Елизаветы Петровны получили в собственность казенные горные заводы, хищнически эксплуатировали, затем полуразрушенными возвращали их казне. В таком негативном аспекте утвердилось в исторической литературе представление о дворянском горнозаводском предпринимательстве в России XVIII в.

Однако такое обобщение роли и места дворянства в развитии горнозаводской промышленности несправедливо по отношению к отдельным дворянским предпринимателям. К таким обносятся графы Шуваловы. К середине XVIII в. в стране на политическую арену вышло поколение людей, которые родились в новой, послепетровской России. Они были воспитаны на других началах, получили качественно новое, европеизированное образование и воплотились в мыслителей, политических деятелей. Таковыми людьми были Петр и Иван, в меньшей степени Александр Ивановичи Шуваловы. В истории горнозаводской промышленности страны яркий след оставили два брата – Петр и Александр Шуваловы.

Выходцы из малоизвестной дворянской фамилии, Шуваловы в течение одного поколения пришли к вершинам государственной власти, получили графское достоинство. Они стали богатейшими помещиками, держателями крупных промыслов, организаторами торговых компаний и владельцами металлургических заводов.

А.И. Шувалов был одним из первых лиц в государстве, кому были пожалованы казенные заводы. В 1751 г. «за верные службы» он получил «в вечное и потомственное владение» Истецкие (Истынские, Боровские) и Угодские (в некоторых документах Угоцкие) заводы в Малоярославецком и Боровском уездах Калужской губернии и Вышегородскую волость в Верейском уезде Московской губернии «без платежа» с приписными, покупными крестьянами и их детьми, со всеми угодьями и продукцией. В документе указан поименный список жалованных крестьянских душ<sup>110</sup>.

---

<sup>109</sup> ПСЗ-1. –Т. 13. –№ 10141. –С. 899-908; –Т. 14. –№ 10244. –С. 169.

<sup>110</sup> РГАДА. –Ф. 271. –Оп. 2. –Д. 674. –Л. 604-604 об.; РГИА. –Ф. 1092. –Оп. 1. –Д. 123. –Л. 1-2 об.

Конфискация этих заводов и передача их графу А.И. Шувалову было осуществлено незаконно. Берг-привилегия в 1719 г. и Берг-регламент 1739 г. провозглашали неотъемлемое право владения заводами и приписывали, что заводы не должны быть отняты у владельцев и их наследников, если только хозяин не приведет завод к запустению. В последующем Шувалов получил Меншовский и Изверский заводы как вспомогательные к Истецким и Угодским, т.е. для перековки чугуна в железо. Данный факт свидетельствует о злоупотреблении Шуваловым своими полномочиями, и никто не мог на него пожаловаться. В дальнейшем А.И. Шувалов способствовал закрытию близлежащих к Москве металлургических предприятий.

В 1754 г. А.И. Шувалов заключает контракт с симбирским купцом Г.И. Глазовым на постройку медеплавильного завода на Южном Урале на землях башкир Суун-Кипчакской и Усерганской волостей. В ходе строительства компаньонам пришлось понести большие убытки: в 1755 г. во время башкирского восстания строящийся завод разрушили; весной 1757 г. заводские постройки «большая внешняя вода ...разнесла и размыва без остатку»<sup>111</sup>. В результате, затраты на строительство завода составили 100 тыс. руб. Но вначале завод функционировал успешно. В 1757 г. на заводе было выплавлено 300 пуд. чистой меди, в 1758 г. – 2 019, 1759 г. – 3 428, 1760 г. – 4 556, 1761 г. – 4 402, 1762 г. – 4 024 пуда<sup>112</sup> [2]. Этому способствовало получение А.И. Шуваловым в 1760 г. монополии на поиск и добычу руд в течении десяти лет по левую сторону реки Яик.

Покровский медеплавильный завод имел одну фабрику с 6 плавильными печами, 7 горнами. Была одна фабрика для разбивания известкового камня, 1 мусорная толчея 1 толчея для промывания из мусора крошек. На заводе основную рабочую силу составляли вольнонаемные работники. В 1762 г. вольнонаемные Покровского завода, «забрав по заводским обыкновениям в задатки более 16 тыс. рублей»<sup>113</sup>, разбежались по своим деревням, оставив завод без рабочих рук. В 1764 г. сумма долга заводовладельца поднялась до 21 266 руб., причем 8 838 руб. можно было считать навсегда утерянными, потому, что они числились «на бежавших з разных уездов работных людях, 847 человеках» [3]. Данные неудачи подорвали предпринимательскую деятельность А.И. Шувалова на Южном Урале и работу Покровского медеплавильного завода, который был одним из крупных предприятий. Шувалов был вынужден продать Покровский завод, всего за 5 тыс. руб. владельцу суконной мануфактуры Ф.И. Журавлеву. Последний в свою очередь, продал завод И.Б. Твердышеву.

---

<sup>111</sup> МИБ. –Т. 4. –Ч. 2. - № 427. –С. 258.

<sup>112</sup> Материалы по истории Башкирской АССР. –Т. 4. –Ч. 2. –С. 583.

<sup>113</sup> МИБ. –Т. 4. –Ч. 2. -№ 447. –С. 331.

Н.И. Павленко подчеркивает, что предпринимательская деятельность А.И. Шувалова ярко показывала беззастенчивое использование власти и положения при дворе в корыстных целях и его деятельность отрицательно повлияла на развитие металлургии России вообще [1]. Следует сказать о том, что в хозяйственном отношении на заводах графа дела были хорошо налажены. На примере Покровского медеплавильного завода можно опровергнуть мнение о том, что заводчиками хищнически истреблялись леса. Известно, что на Покровском заводе лес был разделен на 18 делянок<sup>114</sup>.

Каждый год рубили по одной делянке, в результате к окончанию использования последней делянки на первой рос молодой лес, годный для рубки. Так же, отличительной чертой предпринимательской деятельности А.И. Шувалова является то, что он не оставил долгов своим наследникам.

В отличие от своего старшего брата, Петр Иванович Шувалов сам начал строить металлургические заводы, только потом получил от казны Гороблагодатские заводы. Построенные П.И. Шуваловым предприятия были крупнейшими, они функционировали долго, оставили заметный след в истории промышленности России, некоторые из них, перестроенные и модернизированные, существуют и сегодня, они стали градообразующими предприятиями.

На Южном Урале П.И. Шувалов построил Верхний и Нижний Авзяно-Петровские заводы. Сам граф владел ими не долго, с 1753 – 1758 гг. В 1758 г. он был вынужден продать заводы своему компаньону К. Матвееву из-за своих растущих долгов и дополнительных расходов для освоения Гороблагодатских заводов, возведения там новых предприятий. Известно, что граф П.И. Шувалов, несмотря на колоссальные доходы от своей коммерческой деятельности, вел настолько широкую праздную жизнь, что после его смерти обнаружился его долг казне более чем в миллион рублей.

П.И. Шувалов для начала своей горнозаводской предпринимательской деятельности не имел первоначального капитала. Авзяно-Петровские заводы были построены на полученные с государства ссуды в 24 тыс. руб. с обязательством выплатить их за 8 лет. Помимо денег казна предоставила в распоряжение П.И. Шувалова 1 920 душ ясашных крестьян Арской и Зюрейской дорог Казанской дороги, приписанных к Авзяно-Петровским заводам в марте 1754 г. Строительство Верхнего Авзяно-Петровского завода было начато 2 мая 1754 г., а в марте 1755 г. завод был уже готов, но 9 мая сгорел «без остатка». Восстановлен был завод Матвеевым к 1 декабря 1755 г. Первоначальное оборудование состояло из одной доменной печи и 6 кричных молотов.

---

<sup>114</sup> РГАДА. –Ф. 19. –Д. 97. –Л. 27-28.

В октябре 1757 г. П.И. Шувалов получил в оброчное владение земли с угодьями по р. Авзян на 30 лет у башкир Тамьянской и Тангаурской волостей Ногайской дороги старшины Татлымбета Алымбетова с товарищами. Башкиры должны были за «те отданные угодья брать от имеющугося ныне на Авзяно-Петровском заводе объявленного управителя Мануилова или от прикащиков и впредь будущих управителей же и прикащиков на каждой год которому по 20-ти рублей в год»<sup>115</sup>.

В пяти верстах от Верхнего Авзяно-Петровского завода была построена плотина для Нижнего Авзяно-Петровского молотового завода с двумя «фабриками». Завод был построен как вспомогательный к Верхнему Авзяно-Петровскому заводу. Нижний Авзяно-Петровский завод с 4 молотами начал перековку верхнеавзянского чугуна 26 августа 1756 г.<sup>116</sup> Производительность на заводах росла, но П.И. Шувалов недолго владел ими, не успел получить желаемой прибыли, и не увидел расцвета данных предприятий. Летом 1758 г. граф вынужден был уступить Авзяно-Петровские заводы своему компаньону К. Матвееву<sup>117</sup>.

К. Матвеев обязался возместить долг графа казне в размере 24 тыс. руб., взятых на строительство заводов и стал полновластным владельцем этих перспективных предприятий<sup>118</sup>. Однако бывшему откупщику не под силу было содержание двух крупных заводов, 26 июля 1760 г. он продал их за 90 тыс. руб. Е.Н. Демидову<sup>119</sup>. На этом П.И. Шувалов завершил свою предпринимательскую деятельность на Южном Урале, направив все свои силы и ресурсы на освоение и расширение Гороблагодатских заводов, полученных им от казны.

Авзяно-Петровские заводы не испытывали недостатка в ресурсах и рабочей силе; производство на Покровском заводе было основано на вольном найме, что отрицательно сказалось на ее функционировании. К тому же, испытывал недостатки в сырьевых ресурсах. Следует подчеркнуть, что Шуваловы никогда на своих предприятиях не были, а управляли заводами через доверенных лиц, которые не всегда были эффективными управленцами. Авзяно-Петровские заводы выпускали продукцию до начала XX в., а Покровский завод просуществовал всего 17 лет, был сожжен в 1774 г. во время Крестьянской войны и более не восстановлен.

Оценивая предпринимательскую деятельность графов Шуваловых на Южном Урале следует подчеркнуть, что первоначально эта деятельность разворачивалась успешно, с размахом, но в силу различных случа-

---

<sup>115</sup> Материалы по истории Башкирской АССР. –Т. 4. –Ч. 1. –М., 1956. –С. 151-152.

<sup>116</sup> РГАДА. –Ф. 271. –Кн. 973. –Л. 265.

<sup>117</sup> ГАСО. –Ф. 115. –Оп. 1. –Д. 50. –Л. 1-8.; РГАДА. Ф. 271. –Оп. 1. –Кн. 888. –Л. 307-307 об.

<sup>118</sup> ГАСО. –Ф. 115. –Оп. 1. –Д. 50. –Л. 3 об.

<sup>119</sup> РГАДА. –Ф. 271. –Оп. 1. –Кн. 888. –Л. 400.

ев и негативных обстоятельств не была доведена до конца. Построенные заводы не долго оставались у своих основателей, были перепроданы. Шуваловы не смогли в полной мере использовать основанные ими предприятия для получения систематической прибыли. Возможно, это в некоторой степени можно объяснить тем, что предпринимательская деятельность у графов Шуваловых не было основным занятием. Они, прежде всего, были государственными чиновниками. Для ведения активной экономической деятельности у них не было достаточного стимула, потому что государственная служба и землевладение вполне обеспечивали им безбедную жизнь.

XVIII в. был периодом зарождения дворянского предпринимательства, которое было сложным и многогранным явлением. Развитие горнопромышленного предпринимательства происходило под активным покровительством государственной власти. Однозначной оценки дать этому процессу трудно.

#### **Библиографический список:**

1. *Павленко Н.И.* История металлургии в России в XVIII в. Заводы и заводо-владельцы. –М., 1962. –С. 327.
2. *Кулбахтин Н.М.* Горнозаводская промышленность в Башкортостане. XVIII век. –Уфа, 2000. –С. 131.
3. *Павленко Н.И.* Наемный труд в металлургической промышленности России во второй половине XVIII века // Вопросы истории. 1958. № 6. – С. 49.